

# 省港航集团：国企改革按下“快进键”

## 高质量发展跑出“加速度”



为贯彻落实习近平总书记关于推动长江经济带发展重要论述、抢抓长三角一体化发展国家战略实施重大历史机遇，推动我省由“水运大省”向“水运强省”发展，2018年，省委、省政府作出开展全省港航资源整合、组建省港航集团的重大决策部署。2018年12月6日，省政府在合肥召开全省港航发展暨省港航集团公司成立会议，省港航集团正式挂牌成立。

三年来，按照省委、省政府决策部署，省港航集团紧紧围绕“保护好、体制顺、有活力、大而强”总体要求和“统一规划、统一建设、统一运营、统一管理、统一服务、统一对外”发展目标，全力抢抓发展机遇，有效应对风险挑战，高质高效推进国企改革三年行动，公司治理体系不断完善，国有经济布局优化和结构调整成效明显，经营质效和市场竞争能力持续提升。集团组建三年多来，安徽港航事业高质量发

展迈上新台阶，集团资产总额是成立之初的 3.7 倍，营业收入是成立之初的 11.35 倍，港口货物吞吐量是成立之初的 3 倍，集装箱吞吐量是成立之初的 5.1 倍，上缴税费是成立之初的 6.7 倍。

## 一、加强组织领导，改革任务全面落实

（一）强化领导抓统筹。建立主要领导负总责、分管领导具体抓、责任部门承办落实的齐抓共管工作机制。出台实施方案，明确 126 项改革任务，做到任务、目标、措施、责任、时限“五位一体”推进。

（二）密集调度抓推进。紧扣时间节点，聚焦重点难点，加大调度力度和频次，建立“周通报、月调度”机制，全力推动改革进程。

（三）严格督查抓落实。上线运行督办系统，任务分解到人，压实责任。结合集团党委巡察、专项督查等，对直属企业改革推进情况进行考核，推动改革走深走实。到今年 3 月底，集团 126 项改革任务全面完成，提前 9 个月完成任务。

## 二、聚力重点领域，改革动能持续释放

（一）现代企业制度加快构建。修订完善集团章程，有效落实董事会职权，建立董事会授权管理、经理层报告工作制度体系，组建 4 个专门委员会，董事会运行走向规范，现代企业治理体系加快建立。推进审计全覆盖。迅速构建 176 项“全覆盖”制度体系，内控体系建设有力强化，企业管理

持续规范。

（二）经济布局加速优化调整。制定《新一轮港航资源整合实施方案》，并在省国资委支持下，率先启动皖维集团、徽商集团等省属企业港口整合。

一是港航服务水平全面提升。沪芜通关一体化“联动接卸”海关监管模式正式落地；芜湖港成为全国首家实现区块链无纸化进口放货的内河港口、全国进口电商货物港航“畅行工程”唯一入选内河试点港口（2项工作入选安徽自贸区首批发布10项标志性建设成果）。集团所属港口运营公司首次申报即成功获评5A级物流企业，成为我省第五家、全省港航系统第一家5A级物流企业。芜湖港2021年完成集装箱吞吐量115万标箱，位居全国内河港口第4位、长江内河港口第3位。

二是产业布局持续优化。自主探索实施“五+五链”发展战略取得显著成效：累计开行集装箱运输航线46条、每周开行235班次，其中“点到点”直达航线9条、每周开行35班次；与普洛斯、中远海运等合作开发临港产业；积极培育水安建设公司等所属企业走向资本市场，与山东港口集团合资组建安港商业保理公司，开局运营良好；集团智能调度运行中心等智慧功能服务平台成功上线，依托芜湖路歌公司加快打造立足长三角、辐射全国的公铁水互联网多式联运平台。

三是长三角港航一体化发展稳步推进。与中远海运、上港集团、浙江海港持续深化合作，“上港集团—安徽港航”芜湖集装箱联合服务中心揭牌运营，首创芜湖—洋山共舱暨单点挂靠航线模式，沪芜同港化加速推进。

四是港航建设高效推进。充分发挥港航建设主力军作用，创新实施“五级调度”机制，截至今年4月底，累计完成建设投资85亿元，一批重点项目加快实施，全省高等级航道里程位居全国第五、长三角第二，安徽港航基础条件持续改善。

五是智慧绿色港航发展不断加速。与中科院、上海交大、南京水利科学研究院、东南大学等合作深化港航科技创新。“水下工程检测与养护技术”入选全国“交通强国”项目试点，填补我省水下建筑健康诊治相关产业及研发空白。集团所属水安建设公司3个项目荣获水利工程最高奖项“大禹奖”，水阳江船闸、沱浚河航道获国家级“平安工程”冠名，五河船闸等3个项目获“黄山杯”、省交通优质工程奖。“皖航通”获中国智能交通协会科技进步二等奖。长江首座新建集装箱无人智能堆场在芜湖港建成启用。全国最大、国内首艘商用3000吨级纯电内河集装箱运输船舶开工建设。

（三）市场化经营机制全面确立。积极走出去，主动跑市场，创新实施目标完成情况“流动红黑牌”预警机制，全面落实“以市场为导向、以效益为中心”。1家企业混合所有

制试点改革顺利破题。截至 2021 年底，符合条件的 279 名经理层成员任期制和契约化管理全覆盖、应签尽签。加快推进三项制度改革，推行“大部门制”，完善市场化用工机制，严格实施工效联动，末等调整 5 人、不胜任退出 3 人，“三能”机制加快建立。全面完成 11 户低效无效企业清退处置，收回投资额 9370 万元。

（四）企业党的领导全面加强。落实“第一议题”制度，深入学习贯彻习近平总书记重要讲话和重要指示批示精神。健全党委会等议事规则，党委把方向、管大局、促落实作用充分发挥，全面从严治党纵深推进。集团连续 3 年在省委综合考核中获评“好”（优秀）的等次。

### 三、推进成果转化，改革成效充分彰显

通过大力实施国企改革三年行动，改革动能有效转化为发展势能，港航高质量发展跑出“加速度”：今年 1-4 月份，省港航集团有力应对疫情冲击，生产运营实现“开门红”：港口货物吞吐量同比增长 10.8%，高于全国 10.6 个百分点、高于内河 11.5 个百分点；集装箱吞吐量同比增长 6%，高于全国 4.3 个百分点、高于内河 5.7 个百分点、高于武汉港 25.5 个百分点、高于南京港 6.6 个百分点、高于上海港 4.1 个百分点、高于宁波舟山港 0.8 个百分点。施工类新签合同额同比增长 63.7%，施工生产产值同比增长 54.1%。营业收入同比增长 94.7%，利润总额同比增长 176%，净利润同比增长 202%。

下一步，省港航集团将持续巩固国企改革三年行动成效，为国资国企改革发展和现代化美好安徽建设作出新的更大贡献。